

Кубок Югры  
по управлению бизнесом  
**Точка Роста**

Чемпионат по стратегии и управлению бизнесом  
**GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE**  
**КУБОК ЮГРЫ «ТОЧКА РОСТА»**

**СТАРТ ДЕМОНСТРАЦИОННОГО СЕЗОНА**

ОРГАНИЗАТОРЫ



Правительство  
Ханты-Мансийского  
автономного округа  
Югры



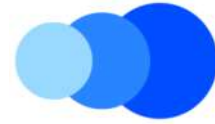
ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



САЛЫМ  
ПЕТРОЛЕУМ  
ДЕВЕЛОПМЕНТ



Кубок Югры  
по управлению бизнесом  
Точка Роста

# Контактная информация:

Страница чемпионата - [https://globalmanager.ru/tochka\\_rosta](https://globalmanager.ru/tochka_rosta)

Группа в Вконтакте - <https://vk.com/trhmao>

По всем вопросам обращаться к организаторам проекта:

8 (982) 182-20-20 Александр Кабешов

E-mail: [info@trhmao.ru](mailto:info@trhmao.ru)

Пишите в мессенджеры на тел - 8 (982) 182-20-20

- крупнейшее в мире соревнование по **стратегии и управлению**
- технологическая платформа для кадровых проектов

В мире:

- 40+ лет
- 750 000+ участников
- 30+ стран ежегодно

В России:

- 17 лет
- 100 000+ участников
- 4 мировых финала
- 6 мировых побед





**GMC – крупнейшее международное сообщество лидеров и управленцев.  
750 000 выпускников программы в мире. 100 000 – в России.**

# Зачем участвовать?

Совершенствование управленческих навыков в короткие сроки и без отрыва от работы и учебы:

## Личные компетенции:



Системное мышление



Комплексное понимание бизнеса



Принятие стратегических решений



Самоорганизация и тайм-менеджмент



Развитие партнерских связей



Навыки командной работы



Аналитические навыки

## Бизнес - компетенции



Анализ финансовой и управленческой отчетности



Стратегический менеджмент



Управление производством и поставками сырья



Финансовый менеджмент



Маркетинг: сбыт и продвижение продукции



Конкурентное ценообразование



Управление персоналом и рекрутинг

## ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММ НА ВЫСШЕМ УРОВНЕ



Результаты реализации чемпионата и его тиражирования в регионах Российской Федерации как лучшей практики были одобрены на наблюдательном совете Агентства стратегических инициатив под председательством **Президента РФ Владимира Путина**.



**Председатель Правительства РФ, экс-руководитель ФНС Михаил Мишустин** отметил, что такие высококонкурентные соревнования, как чемпионат по стратегии и управлению бизнесом Global Management Challenge – это прекрасная возможность для молодых людей заявить о себе, а для работодателей – побороться за лучшие кадры.

*«Я поздравляю участников команды «Отцы и дети» с победой в мировом финале 39-го чемпионата Global Management Challenge. Победа в GMC, основанном на принципах честности и транспарентности, лишний раз доказывает, что в России живут по-настоящему талантливые и умные ребята, которые становятся эффективными специалистами и управленцами» - поздравил мировых чемпионов GMC Михаил Мишустин.*

# РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА В ЮГРЕ



## История проекта

15 сезонов, проводится с 2008 года.



## География участников

22 муниципальных образования, вся Югра.



## За 15 лет проведения «Точки роста»:

приняло участие около 10 000 менеджеров, предпринимателей, служащих, бюджетных работников, студентов и аспирантов вузов и ссузов автономного округа.

Из более чем 300+ организаций и компаний, 5 вузов и 12 ссузов Югры.



## Заслуги:

Один раз входили в число победителей международного чемпионата «GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE».

Один раз чемпионы Национального этапа «GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE».

Десять раз становились призёрами Национального этапа «GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE»

(2 раза – победители, 6 раза – 2 место, 4 раз – 3 место).

ОРГАНИЗАТОРЫ



Правительство  
Ханты-Мансийского  
автономного округа -  
Югры



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



САЛЫМ  
ПЕТРОЛЕУМ  
ДЕВЕЛОПМЕНТ

# РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА В ЮГРЕ

## История развития Кубка Югры (исполнение поручений):

- ✓ С 2012 года к участию привлечены государственные и муниципальные служащие, работники бюджетной сферы
- ✓ С 2015 года произошло увеличение числа участников финального этапа соревнования (8 студенческих и 8 профессиональных команд); привлечены к участию студенты средне специальных учебных заведений
- ✓ С 2016 года привлечение к участию смешанных команд из числа государственных и муниципальных служащих и представителей бизнес-сообщества
- ✓ В 2018 году впервые проведен пилотный образовательный проект для учащихся старших классов общеобразовательных учреждений автономного округа на упрощенной модели симулятора. Проведено 5 чемпионатов.

ОРГАНИЗАТОРЫ



Правительство  
Ханты-Мансийского  
автономного округа -  
Югры



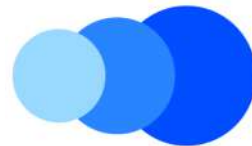
ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР







Кубок Югры  
по управлению бизнесом  
**Точка Роста**

Чемпионат по стратегии и управлению бизнесом  
**GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE**  
**КУБОК ЮГРЫ «ТОЧКА РОСТА»**

**УСТРОЙСТВО ДЕМОНСТРАЦИИ**

ОРГАНИЗАТОРЫ



Правительство  
Ханты-Мансийского  
автономного округа  
Югры



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ



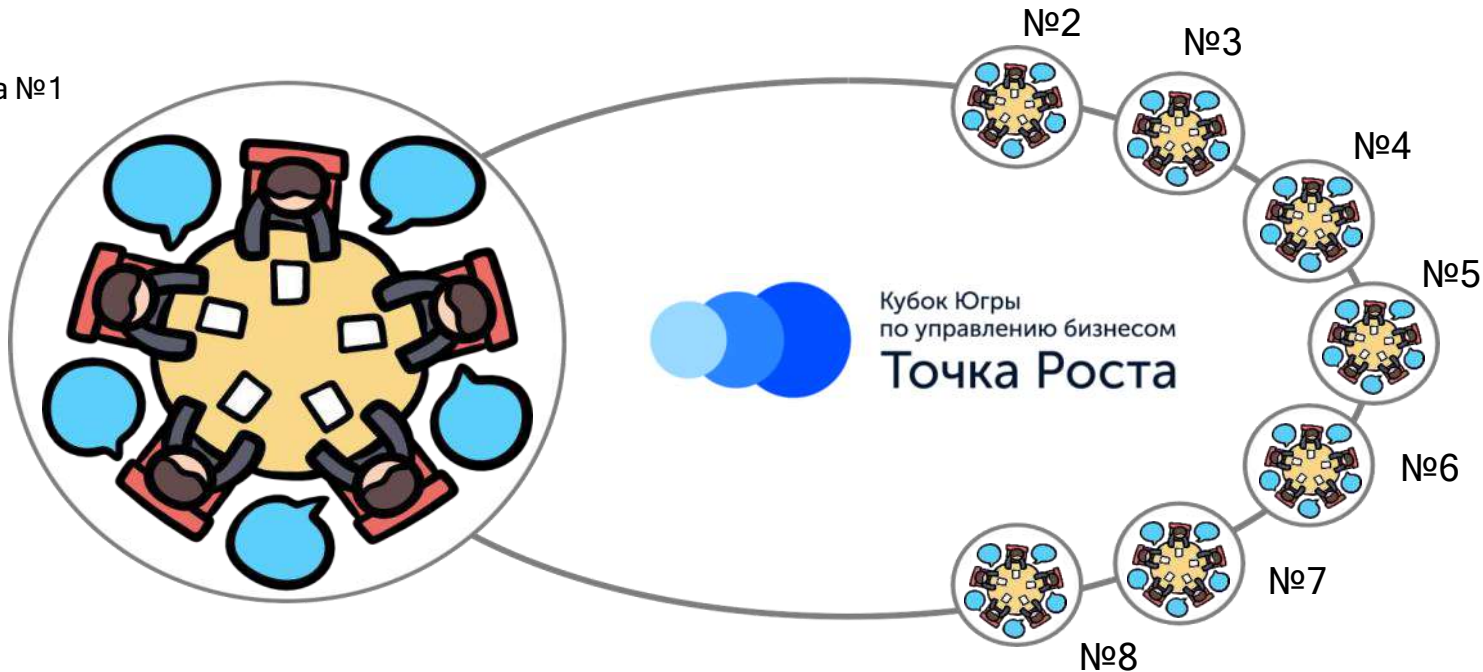
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



САЛЫМ  
ПЕТРОЛЕУМ  
ДЕВЕЛОПМЕНТ

# Как выглядит игровая ситуация:

Ваша команда №1



Участники объединяются в команды по 3-5 человек, получают одинаковые стартовые условия (история компании) и напрямую конкурируют друг с другом в игровых группах по 5-8 команд в каждой.

# Задачи участников:



Команда (3-5 человек)

## Распределить обязанности в команде

Кто за что отвечает?

Кто хорошо считает? Кто-то прочитает в справочнике про финансы, кто-то про производство, маркетинг и т.д.

Выберите человека, который будет вводить решения

 ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ

Обсудите какие управленческие решения измените в вашей виртуальной компании

**Учитывать систему безопасности. Автоматический выход из системы при бездействии в течение 20 минут.**

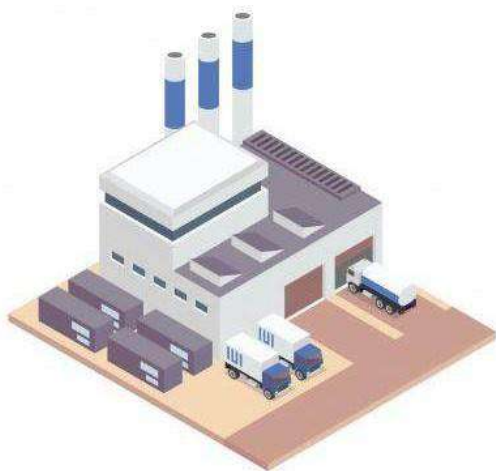
Следите за временем. Сохраняйте черновые решения чаще в течение каждого периода. В обработку поступит последнее сохраненное.

# Задачи участников:

1. Провести анализ стартовой ситуации виртуальной компании – публикуется в разделе Новости на сайте проекта <https://globalmanager.ru>
2. Найти точки роста и выработать стратегию развития компании на ближайшие 3 (три) периода принятия решений – 3 (три) квартала года.
3. Согласно календарю демонстрационного раунда принимать по 75 управленческих решений на следующий период.



# Задачи участников:



- 3 игровых периода в демонстрационном раунде
- 3 раза сохранить управленческие решения (заполнить форму принятия решений – кнопка в Кабинете участника – Принять решение)
- Достаточно одному человеку от команды сохранить решение (одно на команду)
- Любой член команды может вводить решения, изменять их, проверять на правильность введения, но не одновременно.

## «Демонстрационный раунд 14 сезона Точки Роста - 2022» — период #1

Дедлайн через 7д

03ч 55м 04с

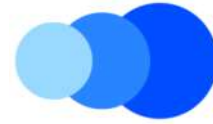
### Решение за 1 кв. 2014 Лига 1 Группа 3 Компания 4

История решений

## Виртуальная компания

У вас нет сохраненного решения за этот период

Реклама	Имидж	Продукт 1	Продукт 2	Продукт 3	Дистрибьюторы	Через квартал	Вознаграждение	Комиссия
ЕАЭС	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	Агенты в ЕАЭС	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>
	<small>т.ера.</small>	<small>т.ера.</small>	<small>т.ера.</small>	<small>т.ера.</small>	<small>шт.</small>	<small>т.ера.</small>	<small>%</small>	
ЕС	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	Европейские	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>
	<small>т.ера.</small>	<small>т.ера.</small>	<small>т.ера.</small>	<small>т.ера.</small>	<small>шт.</small>	<small>т.ера.</small>	<small>%</small>	
Интернет	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	Интернет агент	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>
	<small>т.ера.</small>	<small>т.ера.</small>	<small>т.ера.</small>	<small>т.ера.</small>		<small>т.р.</small>	<small>%</small>	



# График демораунда:

- **Стартовое задание, история компании - 1 ноября 2023 года (смотри раздел «[Новости](#)» на сайте проекта)**
- Дедлайн первого периода: до 16:00 MSK 07 ноября 2023 года
- Дедлайн второго периода: до 16:00 MSK 14 ноября 2023 года
- Дедлайн третьего периода: до 16:00 MSK 17 ноября 2023 года

# Структура игры:

Игра разделена на кварталы года.  
Каждый игровой период = один виртуальный квартал года



# Как выглядит игровая ситуация:

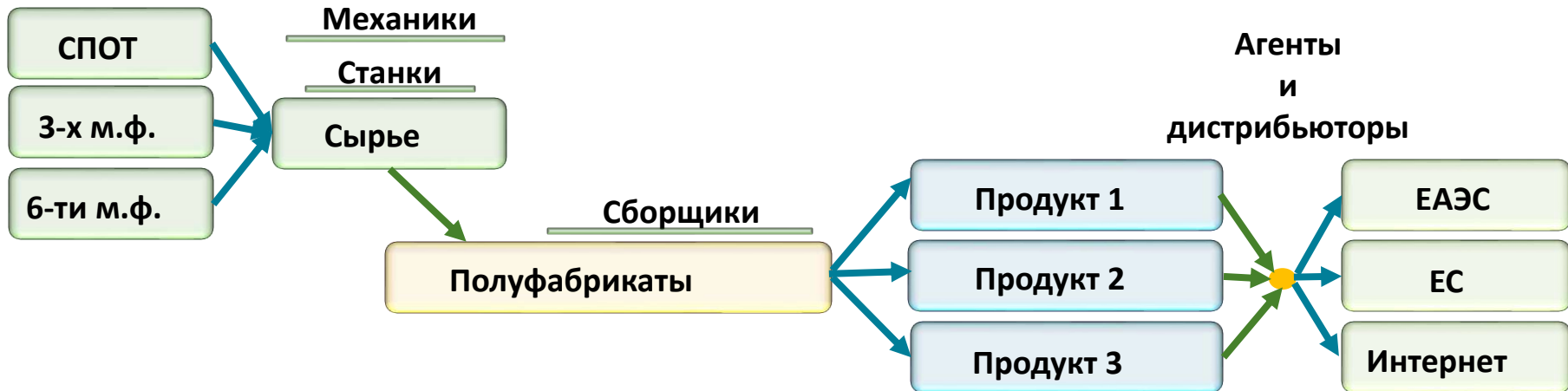
Команды участников **становятся директорами** виртуальных компаний с одинаковыми условиями на старте, разрабатывают стратегию и принимают управленческие решения **В прямой конкуренции друг с другом на одном виртуальном рынке** по всем направлениям деятельности компании:

- стратегическое планирование, планирование закупок,
- управление производством, контролирование продаж, маркетинговое планирование, управление финансами
- управление персоналом, НИОКР и т.д.
- рынок сбыта разделен на три географические зоны традиционных продаж:
  - ЕАЭС и Евросоюз,
  - а также Интернет-рынок





# Структура работы компании:



# КЛЮЧЕВОЙ ИНДИКАТОР УСПЕШНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ:



# 1) Самый главный показатель успешности вашей компании

4 лист управленческого отчета, раздел «БЕСПЛАТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ»

<b>БЕСПЛАТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b>	Компания 1	Компания 2	Компания 3	Компания 4	Компания 5	Компания 6	Компания 7	Компания 8
<b>Фондовый рынок:</b>								
Цена акций (в еврацентах)	93,03	93,03	93,03	93,03	93,03	93,03	93,03	93,03
Рыночная стоимость (ерз.)	4093320	4093320	4093320	4093320	4093320	4093320	4093320	4093320
Дивиденды (в %)	0	0	0	0	0	0	0	0
Инвест. привлекательность	3674797	3674797	3674797	3674797	3674797	3674797	3674797	3674797
<b>Отчёт о деятельности конкурентов:</b>								
<b>Цены на продукцию (ерз.)</b>								
Продукт 1: ЕАЭС	325	325	325	325	325	325	325	325
ЕС	335	335	335	335	335	335	335	335
Интернет	375	375	375	375	375	375	375	375
Продукт 2: ЕАЭС	490	490	490	490	490	490	490	490
ЕС	490	490	490	490	490	490	490	490
Интернет	500	500	500	500	500	500	500	500
Продукт 3: ЕАЭС	750	750	750	750	750	750	750	750
ЕС	750	750	750	750	750	750	750	750
Интернет	790	790	790	790	790	790	790	790
Производственный персонал	53	53	53	53	53	53	53	53
Зарплата сборщиков (ерцент./час)	1250	1250	1250	1250	1250	1250	1250	1250
Кол-во агентов и дистриб.	4	4	4	4	4	4	4	4

The Global Management Challenge is a business simulation designed by Edit Systems Ltd. ([www.edit515.co.uk](http://www.edit515.co.uk)) and organised worldwide by SDG - Simuladores e Modelos de Gestão, S.A. Lisboa, Portugal ([www.worldgmc.com](http://www.worldgmc.com))

World Copyright © 2013 - EDIT 515 Ltd, UK and SDG - Simuladores e Modelos de Gestão, S.A.

## 2) Есть ли у вас прибыль и деньги?

2 лист управленческого отчета. Выручка = количество продаж \* цена за товар

Группа	Компания	Финансовая отчётность		Год 2017	Кв 3
<b>ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ</b>	(грз.)				
<b>НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ</b>		<b>ОТЧЁТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ</b>		<b>БАЛАНС КОМПАНИИ</b>	
Реклама	135000	<b>Выручка от реализации</b>	<b>1428865</b>	<b>Внеоборотные активы:</b>	<b>ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ</b>
Интернет-агент	45614	Складские ост. на начало кв.	129336	Стоимость земли	50000
Интернет-провайдер	15683	Закупленные полуфабрикаты	277750	Стоимость построек	400000
Агенты и дистрибьюторы	193255	Закупленное сырье	251153	Стоимость оборудования	1044100
Офис продаж	19071	Затраты на эксплуатацию станк	76073	Всего внеоборотных активов	1494100
Гарантийное обслуживание	10110	Зарплаты механиков	217204	<b>Оборотные активы:</b>	
Исследования и разработки	45000	Зарплаты сборщиков	142540	Ст-ть товарных запасов	6975
Развитие веб-сайта	30000	Контроль качества	3194	Ст-ть запасов полуфабр.	277750
Отдел персонала	25000	Аренда транспорта	38750	Стоимость запасов сырья	0
Техобслуживание оборудов.	6120	Складские ост. на конец кв.	284725	Дебиторская задолженность	818832
Складирование и закупка	7940	Затраты на пр-во и реал. пр.	851275	<b>Денежные ср-ва и их экв-ты</b>	<b>2034795</b>
Расходы на маркетинг.исслед.	0	Валовая прибыль/убыток	577590	Итого оборотные активы	3138352
Кредитный контроль	3082	Накладные расходы	635884	Итого активы	4632452
Страховая премия	9001	Страховые поступления	0	<b>Обязательства:</b>	
Управленческий бюджет	80000	Амортизация	26770	Задолженность по налогам	0
Прочие издержки	11008	Операц. прибыль/убыток	-85064	Кредиторская задолженность	484871
Итого накладные расходы	635884	Полученный процент	1250	Банковский овердрафт	0
<b>Налогообл. прибыль/убыток (наколл.):</b>		Уплаченный процент	0	Краткосрочные обязательства	484871
Прибыль до налогообложения	-83814	<b>Прибыль/убыток до налогообл.</b>	<b>-83814</b>	Срочные кредиты	0
Налогообл. приб. в прош. кв.	-186085	Налоги начисленные	0	Чистые активы	4147581
Налогооблагаемая прибыль	-269899	Прибыль за отчетный период	-83814	<b>Собственный капитал:</b>	
		Прибыль на акцию (копеек)	-1,90	Акционерный капитал	4400000
		Дивиденды	0	Счет премий на акции	17480
Иски к страховой компании	0	Перенесено в нераспр.приб.	-83814	<b>Нераспределенная прибыль</b>	<b>-269899</b>
Безусловная франшиза	1500	Нераспр. приб. в предпосл.кв.	-186085	Итого капитал	4147581
		<b>Нераспределенная прибыль</b>	<b>-269899</b>		
				<b>Операционная деятельность:</b>	
				Поступления от продаж	1416338
				Страховые поступления	0
				Платежи по операц. деят-ти	1479278
				Уплаченные налоги	0
				Ден. поток по операц. деят-ти	-62940
				<b>Инвестиционная деятельность:</b>	
				Полученный процент	1250
				Активов продано	0
				Активов куплено	150000
				Ден. поток по инвест. деят-ти	-148750
				<b>Финансовая деятельность:</b>	
				Акция выпущено	417480
				Акция выкуплено	0
				Дивиденды	0
				Доп. срочные кредиты	0
				Уплаченный процент	0
				Ден. поток по фин. деят-ти	417480
				Чистый денежный поток	205790
				Нап. ср-ва в позапрош. кв.	1829005
				Наличные средства	2034795
				(включая срочный депозит - )	500000 )
				Лимит овердрафта на след. кв.	619000
				Кредитоспособность	1428000

# 3) Сколько у нас было заказов и сколько смогли продать

3 лист управленческого отчета

Группа	Компания	Ресурсы и продукты	Год 2017	Кв 3																																																																																																																																																																																											
<b>Использование материальных ресурсов</b>  <b>Пространство:</b> <span style="float:right">Ка. м.</span> Земля в собственности 1000 Инфраструктурные объекты 200 Располагаемая площадь 0 Размер цеха в след. квартале 800 Инфраструктура цеха 200 Изготовление деталей 100 Сборка 210 Складирование 113 <b>Свободная площадь (+/-): 177</b>  <b>Станки:</b> <span style="float:right">Количество</span> Выведено из эксплуатации 0 Использовалось в прош. квартале 4 Куплено и установлено 0 <b>Доступно для след. квартала 4</b>  <b>Доступных часов работы в прош. кв. 4272</b> Часов простоя станков 64 <b>Отработано часов в прош. кв. 4206</b> Часы запланированного техосмотра 8 <b>Средняя эффективность станка % 93.4</b>  <b>Материалы:</b> Остатки сырья на начало периода 1720 Закуплено сырья в прош. кв. 257 Закуплено автоматически 3177 Потеряно/уничтожено 0 Использовано сырья 5154 <b>Остатки сырья на конец прош. кв. 0</b> Будет доставлено в след. квартале: Купленного в прошлом квартале 0 Купленного 2 квартала назад 0 Будет доставлено через один квартал: 0  <b>Интернет-статистика:</b> Количество действующих портов 10 Успешные посещения сайта 11638 % незашедших посетителей 0 Кол-во жалоб 70		<b>Человеческие ресурсы:</b>  <b>Движение персонала:</b> <table border="1" style="width:100%"> <thead> <tr> <th></th> <th>Сборщики</th> <th>Механики</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>На начало прош. квартала</td> <td>21</td> <td>27</td> </tr> <tr> <td>рекрутировано</td> <td>0</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Обучено</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Уволено</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Увоп. по собств. желанию</td> <td>0</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td><b>Доступно на нач. след. кв.</b></td> <td><b>21</b></td> <td><b>30</b></td> </tr> </tbody> </table> <b>Сборщики:</b> <span style="float:right">Часы</span> Доступно часов работы в прош кв 12096 Общее время отсутствия/болезни 66 Фактически отработано часов 8653 <span style="float:right">Недели</span> Уведомл. о забастовках в след кв-пе 0  <b>Движение агентов:</b> <table border="1" style="width:100%"> <thead> <tr> <th></th> <th>ЕАЭС</th> <th>ЕС</th> <th>Интернет</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Доступные в прош. кв.</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Покинули компанию</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Уволены в прошл кв.</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Найяты для след. кв.</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td><b>Доступно в след. кв.</b></td> <td><b>4</b></td> <td><b>2</b></td> <td><b>1</b></td> </tr> </tbody> </table> <b>Транспорт:</b> <table border="1" style="width:100%"> <thead> <tr> <th></th> <th>ЕАЭС</th> <th>ЕС</th> <th>Интернет</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сред. километраж</td> <td>1381</td> <td>500</td> <td>300</td> </tr> <tr> <td>Кол-во отгрузок</td> <td>7</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> <b>Углеродный след (CO2e):</b> <span style="float:right">Тонны</span> Отопление и освещение цеха 7.60 Энергия для производства 17.62 Итого первичный CO2e 25.22				Сборщики	Механики	На начало прош. квартала	21	27	рекрутировано	0	5	Обучено	0	0	Уволено	0	0	Увоп. по собств. желанию	0	2	<b>Доступно на нач. след. кв.</b>	<b>21</b>	<b>30</b>		ЕАЭС	ЕС	Интернет	Доступные в прош. кв.	3	1	1	Покинули компанию	0	0	0	Уволены в прошл кв.	0	0	0	Найяты для след. кв.	1	1	0	<b>Доступно в след. кв.</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>		ЕАЭС	ЕС	Интернет	Сред. километраж	1381	500	300	Кол-во отгрузок	7	2	3	<b>Движение товара:</b> <table border="1" style="width:100%"> <thead> <tr> <th></th> <th>Продукт 1</th> <th>Продукт 2</th> <th>Продукт 3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Количество продукции:</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Запланировано</td> <td>1678</td> <td>953</td> <td>476</td> </tr> <tr> <td>Произведено</td> <td>1724</td> <td>980</td> <td>490</td> </tr> <tr> <td>Брак</td> <td>46</td> <td>27</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>Потеряно/уничтожено</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td><b>Отгружено:</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Агентам в ЕАЭС</td> <td>997</td> <td>589</td> <td>294</td> </tr> <tr> <td>Дистрибьюторам ЕС</td> <td>227</td> <td>136</td> <td>91</td> </tr> <tr> <td>Интернет-агенту</td> <td>454</td> <td>228</td> <td>91</td> </tr> <tr> <td><b>Заказы из:</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ЕАЭС</td> <td>1269</td> <td>738</td> <td>382</td> </tr> <tr> <td>ЕС</td> <td>217</td> <td>153</td> <td>76</td> </tr> <tr> <td><b>Интернет</b></td> <td><b>587</b></td> <td><b>477</b></td> <td><b>232</b></td> </tr> <tr> <td><b>Продано в:</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ЕАЭС</td> <td>997</td> <td>589</td> <td>294</td> </tr> <tr> <td>Европе</td> <td>217</td> <td>136</td> <td>76</td> </tr> <tr> <td>Интернет</td> <td>454</td> <td>228</td> <td>91</td> </tr> <tr> <td><b>Долги по поставкам:</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>ЕАЭС</b></td> <td><b>136</b></td> <td><b>85</b></td> <td><b>46</b></td> </tr> <tr> <td>ЕС</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td><b>Склады:</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ЕАЭС</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>ЕС</td> <td>10</td> <td>0</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>Интернет</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td><b>Обслужено по гарантии</b></td> <td><b>41</b></td> <td><b>26</b></td> <td><b>15</b></td> </tr> <tr> <td><b>Новые разработки</b></td> <td>None</td> <td>None</td> <td>Minor</td> </tr> <tr> <td><b>Полуфабрикаты:</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Использовано в сборке</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Заказано в прошл. кв.</td> <td>750</td> <td>500</td> <td>250</td> </tr> <tr> <td>Остатки на конец кв.</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td><b>Доступно для сборки</b></td> <td><b>750</b></td> <td><b>500</b></td> <td><b>250</b></td> </tr> </tbody> </table>			Продукт 1	Продукт 2	Продукт 3	<b>Количество продукции:</b>				Запланировано	1678	953	476	Произведено	1724	980	490	Брак	46	27	14	Потеряно/уничтожено	0	0	0	<b>Отгружено:</b>				Агентам в ЕАЭС	997	589	294	Дистрибьюторам ЕС	227	136	91	Интернет-агенту	454	228	91	<b>Заказы из:</b>				ЕАЭС	1269	738	382	ЕС	217	153	76	<b>Интернет</b>	<b>587</b>	<b>477</b>	<b>232</b>	<b>Продано в:</b>				ЕАЭС	997	589	294	Европе	217	136	76	Интернет	454	228	91	<b>Долги по поставкам:</b>				<b>ЕАЭС</b>	<b>136</b>	<b>85</b>	<b>46</b>	ЕС	0	8	0	<b>Склады:</b>				ЕАЭС	0	0	0	ЕС	10	0	15	Интернет	0	0	0	<b>Обслужено по гарантии</b>	<b>41</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>Новые разработки</b>	None	None	Minor	<b>Полуфабрикаты:</b>				Использовано в сборке	0	0	0	Заказано в прошл. кв.	750	500	250	Остатки на конец кв.	0	0	0	<b>Доступно для сборки</b>	<b>750</b>	<b>500</b>	<b>250</b>
	Сборщики	Механики																																																																																																																																																																																													
На начало прош. квартала	21	27																																																																																																																																																																																													
рекрутировано	0	5																																																																																																																																																																																													
Обучено	0	0																																																																																																																																																																																													
Уволено	0	0																																																																																																																																																																																													
Увоп. по собств. желанию	0	2																																																																																																																																																																																													
<b>Доступно на нач. след. кв.</b>	<b>21</b>	<b>30</b>																																																																																																																																																																																													
	ЕАЭС	ЕС	Интернет																																																																																																																																																																																												
Доступные в прош. кв.	3	1	1																																																																																																																																																																																												
Покинули компанию	0	0	0																																																																																																																																																																																												
Уволены в прошл кв.	0	0	0																																																																																																																																																																																												
Найяты для след. кв.	1	1	0																																																																																																																																																																																												
<b>Доступно в след. кв.</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>																																																																																																																																																																																												
	ЕАЭС	ЕС	Интернет																																																																																																																																																																																												
Сред. километраж	1381	500	300																																																																																																																																																																																												
Кол-во отгрузок	7	2	3																																																																																																																																																																																												
	Продукт 1	Продукт 2	Продукт 3																																																																																																																																																																																												
<b>Количество продукции:</b>																																																																																																																																																																																															
Запланировано	1678	953	476																																																																																																																																																																																												
Произведено	1724	980	490																																																																																																																																																																																												
Брак	46	27	14																																																																																																																																																																																												
Потеряно/уничтожено	0	0	0																																																																																																																																																																																												
<b>Отгружено:</b>																																																																																																																																																																																															
Агентам в ЕАЭС	997	589	294																																																																																																																																																																																												
Дистрибьюторам ЕС	227	136	91																																																																																																																																																																																												
Интернет-агенту	454	228	91																																																																																																																																																																																												
<b>Заказы из:</b>																																																																																																																																																																																															
ЕАЭС	1269	738	382																																																																																																																																																																																												
ЕС	217	153	76																																																																																																																																																																																												
<b>Интернет</b>	<b>587</b>	<b>477</b>	<b>232</b>																																																																																																																																																																																												
<b>Продано в:</b>																																																																																																																																																																																															
ЕАЭС	997	589	294																																																																																																																																																																																												
Европе	217	136	76																																																																																																																																																																																												
Интернет	454	228	91																																																																																																																																																																																												
<b>Долги по поставкам:</b>																																																																																																																																																																																															
<b>ЕАЭС</b>	<b>136</b>	<b>85</b>	<b>46</b>																																																																																																																																																																																												
ЕС	0	8	0																																																																																																																																																																																												
<b>Склады:</b>																																																																																																																																																																																															
ЕАЭС	0	0	0																																																																																																																																																																																												
ЕС	10	0	15																																																																																																																																																																																												
Интернет	0	0	0																																																																																																																																																																																												
<b>Обслужено по гарантии</b>	<b>41</b>	<b>26</b>	<b>15</b>																																																																																																																																																																																												
<b>Новые разработки</b>	None	None	Minor																																																																																																																																																																																												
<b>Полуфабрикаты:</b>																																																																																																																																																																																															
Использовано в сборке	0	0	0																																																																																																																																																																																												
Заказано в прошл. кв.	750	500	250																																																																																																																																																																																												
Остатки на конец кв.	0	0	0																																																																																																																																																																																												
<b>Доступно для сборки</b>	<b>750</b>	<b>500</b>	<b>250</b>																																																																																																																																																																																												

# 4) Критически важные блоки управленческих решений

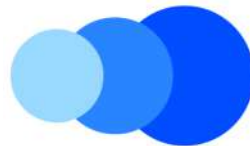
1 лист управленческого отчета

## Управленческий отчёт

Компания

Группа

ПРОВЕРЬТЕ ...		Решения				Год 2017 Кв 3				
		Имидж	Продукт 1	Продукт 2	Продукт 3					
<b>Реклама (тыс. ерз.):</b>						<b>Агенты и дистрибьюторы:</b>		Через квартал	Вознагр. (тыс. ерз.)	Комис. %
EAЭС		15	10	10	10	Агенты в EAЭС	4	10	11	
ЕС		15	10	10	10	Европейские дистрибьюторы	2	10	11	
Интернет		15	10	10	10	Интернет-агент		10	10	
<b>Цены (ерз.):</b>						<b>Операционная деятельность:</b>				
EAЭС		325	490	750		Заказано сырья (тыс.шт.) СПОТ	0	3 мес. 0	6 мес. 0	
ЕС		335	490	750		Время на ТО 1 станка (час)	18	Кол-во рабочих смен	2	
Интернет		375	500	790		Кол-во Интернет-портов	10	Развитие сайта (тыс. ерз.)	30	
<b>Количество произведённой и отгруженной продукции (шт.):</b>						<b>Управление персоналом</b>				
Агенты в EAЭС		1100 *	650 *	325 *		Сборщики: Нанять (+) / Увол. (-)	0	Повыш. Квалификации	0	
Европейские дистрибьюторы		250 *	150 *	100 *		Часовая зарплата сборщика	12,50	Тренинги (дней)	20	
Интернет-агент		500 *	250 *	100 *		Управленческий бюджет (тыс. ерз.)	80			
		<i>(доставлен не полностью, если пометка *)</i>				<b>Финансы:</b>				
<b>Качество продукции:</b>						Эмиссия/Выкуп акций	400	Дивиденды (в %)	0	
Внедрить новые разработки (1;0)		1	1	1		Срочные кредиты (тыс. ерз.)	0	Срочный депозит (т. ерз.)	-650	
Вложения в НИОКР (тыс. ерз.)		15	15	15		Покупка станков (шт.)	0	Продажа станков (шт.)	0	
Время сборки (минуты)		115	165	325		Расширение цеха (кв. м.)	300	Страховой план	1	
Премиальные материалы (%)		5	5	5		<b>Информация:</b>				
<b>Аутсорсинг:</b>						О долях рынка	0	О дея-ти конкурентов	0	
Заказанные полуфабрикаты (шт.)		750	500	250						



Кубок Югры  
по управлению бизнесом  
**Точка Роста**

Чемпионат по стратегии и управлению бизнесом  
**GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE**  
**КУБОК ЮГРЫ «ТОЧКА РОСТА»**

**СТАРТОВЫЕ УСЛОВИЯ**  
**на демонстрационный раунд**  
**I потока 16 сезона**

ОРГАНИЗАТОРЫ



Правительство  
Ханты-Мансийского  
автономного округа  
Югры



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



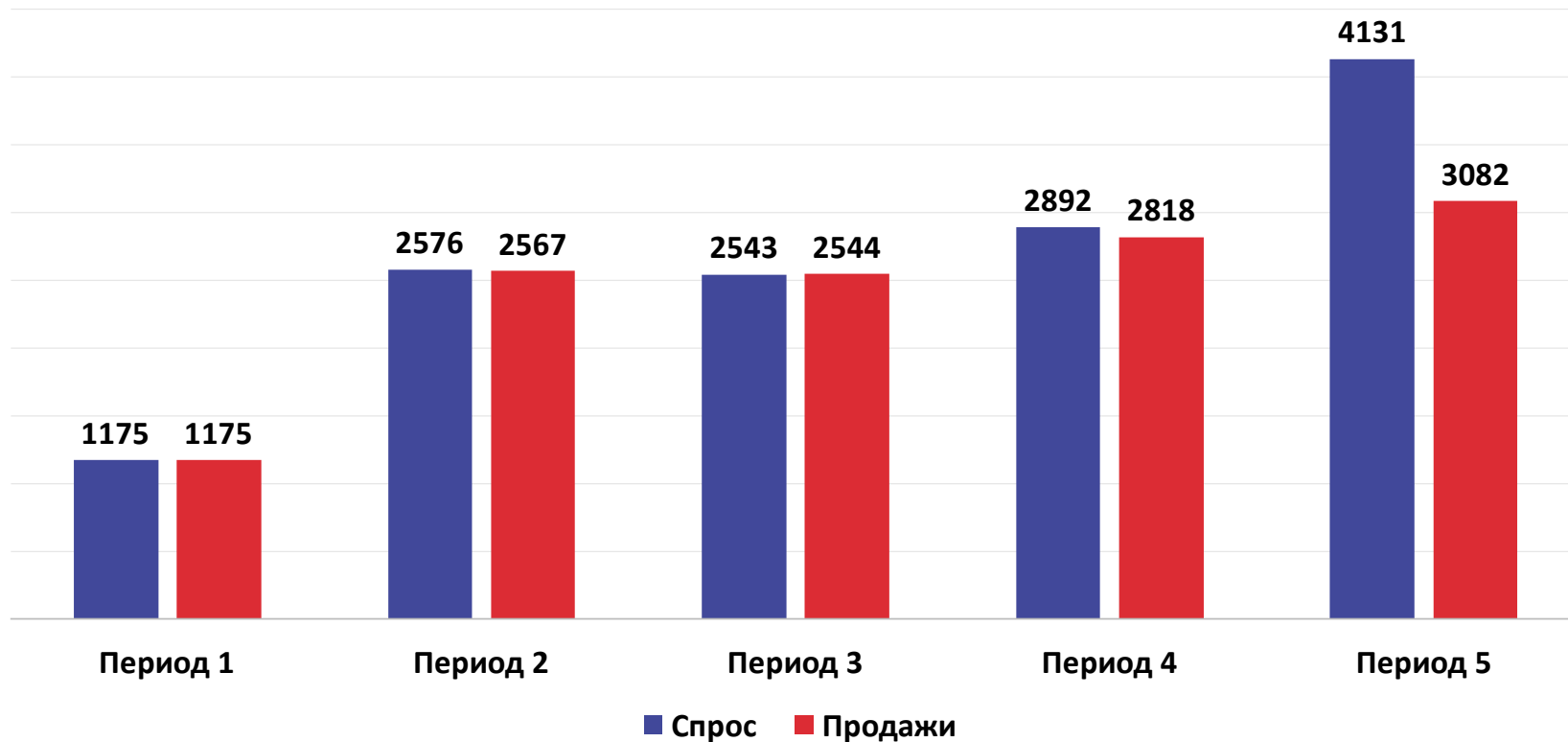
САЛЫМ  
ПЕТРОЛЕУМ  
ДЕВЕЛОПМЕНТ

# Игровой сценарий: развиваем компанию

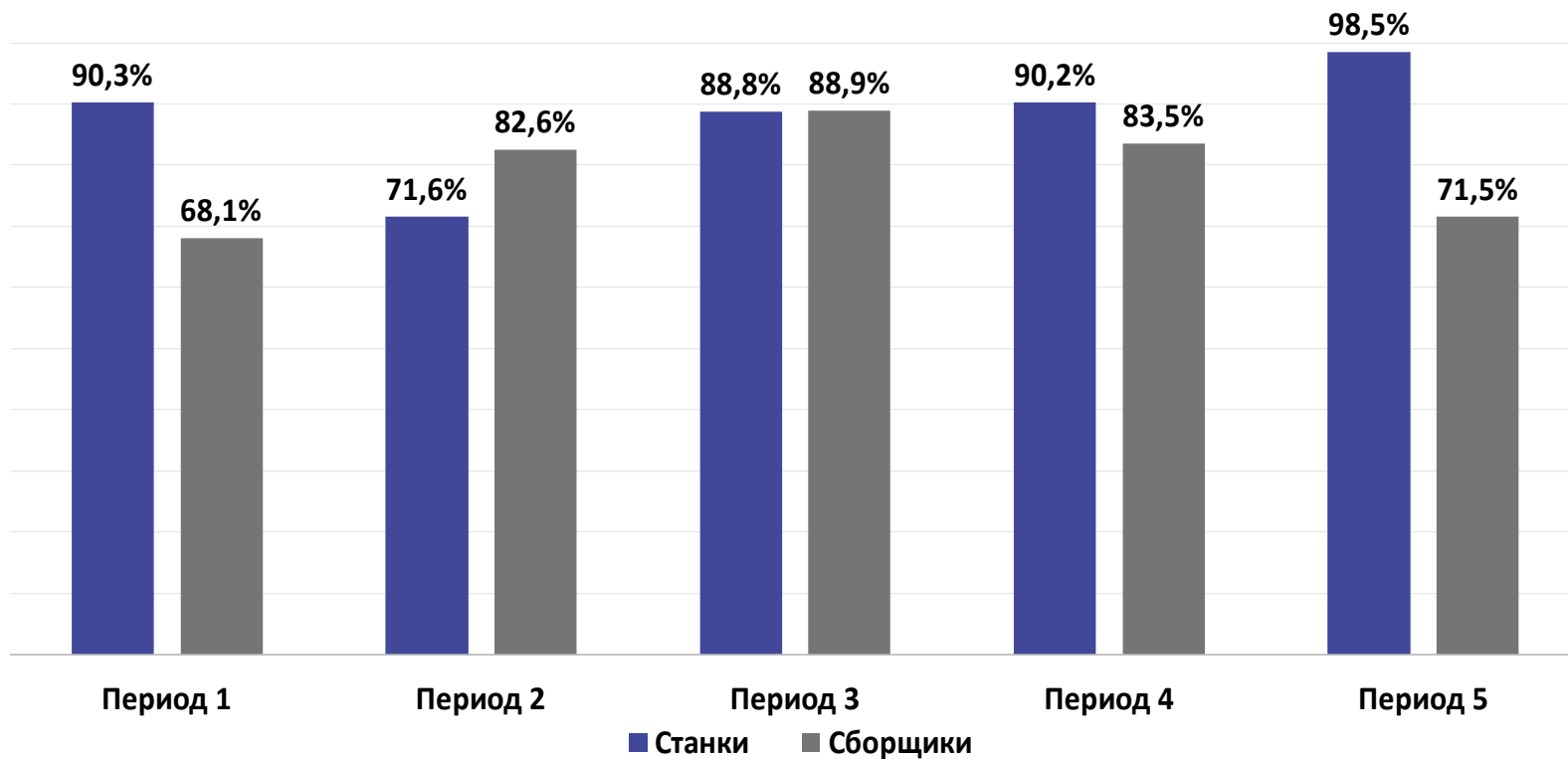




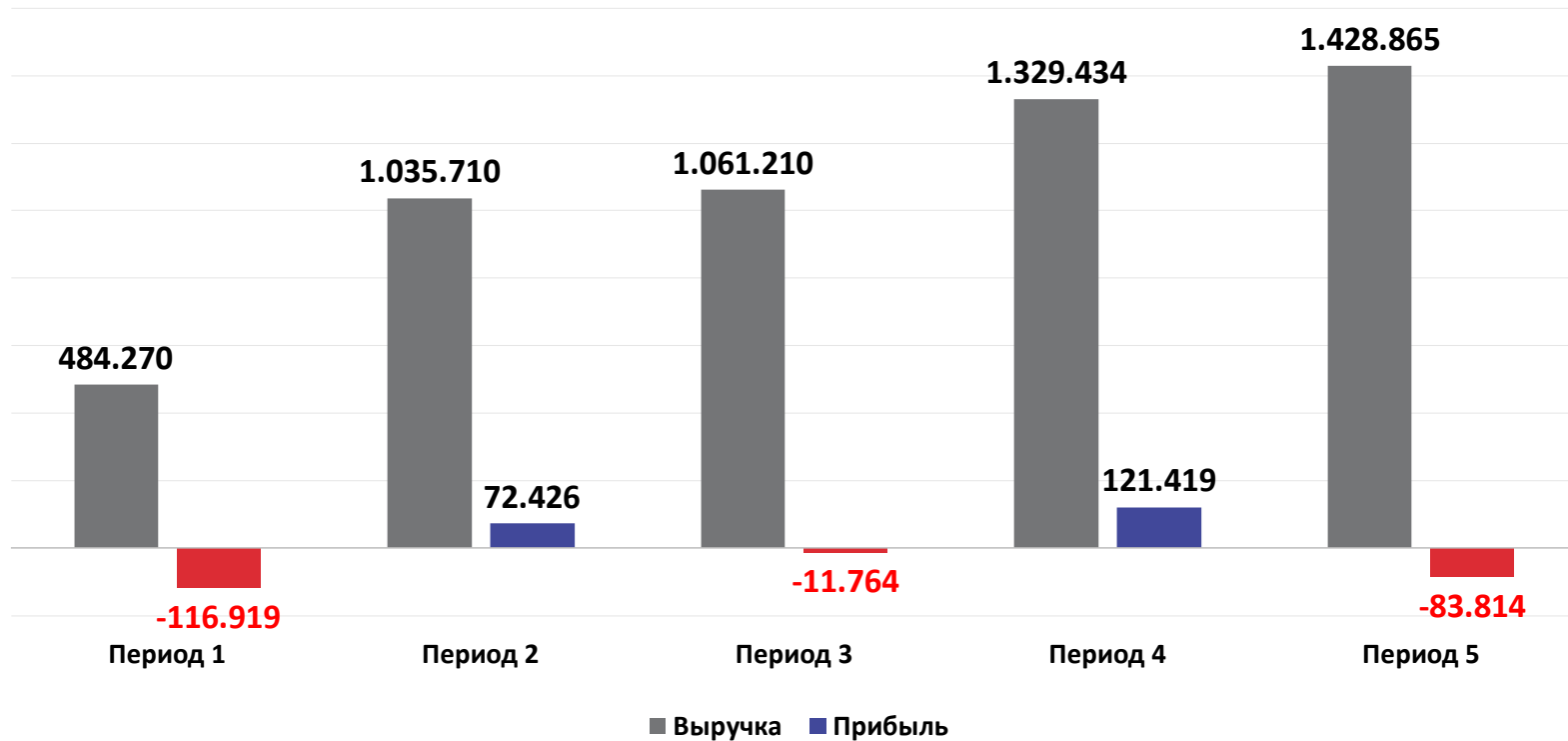
# Удовлетворенность спроса



# Динамика загрузки производственных возможностей



# Динамика выручки и прибыли



# Динамика инвестиционной привлекательности



# Маркетинг и сбыт

- Сезонность спроса (2 и 4 кварталы повышение спроса)
- Наличие долгов по поставкам
- В последнем квартале были наняты новые агенты и дистрибьютеры
- Небольшая сеть сбыта продукции на рынка ЕС
- Инвестиции в развитие сайта
- Несущественные вложения в НИОКР, отсутствие больших разработок по итогам квартала



# Операционная деятельность

- Загрузка сборщиков – 71,5%
- Загрузка механиков – 98,5 %
- Механики работают в 2 смены работы
- Закуплены полуфабрикаты
- Высокая эффективность станков
- Сырье не закупалось



# Финансы

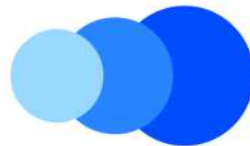
- Рост выручки в прошлом квартале
- Рост чистых активов компании
- Снижение инвестиционной привлекательности
- Убыток до налогообложения за прошедший квартал: --  
- 83 814 ерз
- Наличные денежные средства: 2 034 795 ерз.  
(Включая срочный депозит 500 000)



# НЕОБХОДИМО БРАТЬ В РАСЧЕТ СРОЧНОСТЬ ИСПОЛНЕНИЯ РЕШЕНИЙ

ДОЛГОСРОЧНЫЕ (через 1-2 квартала)	СРЕДНЕСРОЧНЫЕ (через квартал)	КРАТКОСРОЧНЫЕ (в след. квартале)
	СБОРЩИКИ	ЦЕНА
	АГЕНТЫ И ДИСТРИБ.	ПРОИЗВОДСТВО
	ТЕХ. ОБСЛУЖИВАНИЕ	СБОРКА
	УПР. БЮДЖЕТ	ПРЯМАЯ РЕКЛАМА
	СТАНКИ	
	ПОДРЯД	ПРЕМИАЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
СЫРЬЕ		
РАЗВИТИЕ САЙТА		
НИОКР		
ИМИДЖ		





Кубок Югры  
по управлению бизнесом  
**Точка Роста**

Чемпионат по стратегии и управлению бизнесом  
**GLOBAL MANAGEMENT CHALLENGE**  
**КУБОК ЮГРЫ «ТОЧКА РОСТА»**

**СТАРТ ДЕМОРАУНДА 16 СЕЗОНА**

ОРГАНИЗАТОРЫ



Правительство  
Ханты-Мансийского  
автономного округа  
Югры



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
АКАДЕМИЯ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР



САЛЫМ  
ПЕТРОЛЕУМ  
ДЕВЕЛОПМЕНТ